

15 avril 2026

Comptes annuels 2025 : les Banques Cantionales s'affirment dans un environnement exigeant

Les Banques Cantionales constituent des piliers fiables de la place financière suisse. Dans un contexte marqué par la baisse des taux d'intérêt et des incertitudes persistantes, les 24 établissements ont réalisé en 2025 un bénéfice annuel cumulé de 4,3 milliards de francs. Ce résultat s'explique par la solidité de l'activité de détail ainsi que par la croissance continue des opérations de commissions et des prestations de services.

L'exercice 2025 a été caractérisé par un contexte de taux modifié et des conditions de rentabilité globalement moins favorables qu'en 2024. Le modèle d'affaires des Banques Cantionales, fondé sur la continuité et la proximité avec la clientèle, a une nouvelle fois démontré sa pertinence dans ces conditions. « Un niveau de taux d'intérêt proche de 0 % constitue un défi majeur pour les banques. Parallèlement, les incertitudes géopolitiques ont continué de s'accroître. Les Banques Cantionales ont néanmoins réussi à stabiliser leur base de revenus et à investir de manière ciblée dans leur résilience face aux crises », déclare Oliver Buschan, directeur de l'UBCS. « Elles continuent ainsi de s'imposer comme des partenaires stables et fiables pour la population et l'économie. »

Recul des opérations d'intérêts – poursuite de la diversification des produits

L'année dernière, les baisses de taux d'intérêt décidées par la Banque nationale suisse ont entraîné une baisse sensible des revenus d'intérêts issus des opérations de crédit. Avec un résultat net cumulé de 7,1 milliards de francs (-4,0 %), les opérations d'intérêts demeurent néanmoins le principal pilier des revenus des Banques Cantionales. Les autres sources de revenus ont, en revanche, évolué positivement. Porté par une demande accrue en matière de placements, de prévoyance et de conseil, le résultat des opérations de commissions et de prestations de services a progressé de 6,2 % pour atteindre 3,2 milliards de francs. Le résultat des opérations de négoce et de l'option de la juste valeur a également enregistré une hausse notable, s'établissant à 1,2 milliard de francs (+9,4 %).

Au total, le résultat d'exploitation s'est maintenu, avec 11,7 milliards de francs, au niveau élevé de l'année précédente. Les Banques Cantionales ont ainsi poursuivi la diversification de leur structure de revenus. La part des opérations d'intérêts dans le produit d'exploitation

a reculé à 60,7 %, tandis que celle des opérations de commissions et de prestations de services a progressé à 27,1 %.

Des investissements ciblés dans les ressources humaines, le conseil et la numérisation

Les charges d'exploitation cumulées des 24 établissements ont augmenté de 3,2 % en 2025 pour atteindre 6,1 milliards de francs. Cette hausse reflète des investissements ciblés dans les ressources humaines, le conseil, la numérisation ainsi que dans la mise en conformité réglementaire. Au total, les 24 Banques Cantionales emploient quelque 21'500 collaboratrices et collaborateurs (+1,4 %, en équivalents plein temps), dont 1370 apprentis. Avec plus de 560 agences, elles continuent d'assurer une présence physique sur l'ensemble du territoire, en complément de leurs points de contact numériques, y compris en dehors des centres urbains.

Des distributions stables aux communes et aux cantons

Le résultat opérationnel s'est établi à 5,0 milliards de francs (-4,9 %). Au final, le bénéfice annuel cumulé s'est élevé à 4,3 milliards de francs, en hausse de 1,8 % par rapport à 2024. Les principaux actionnaires, à savoir les cantons et les communes, bénéficient largement de la bonne marche des affaires des Banques Cantionales. Pour l'exercice 2025, les 24 établissements verseront environ 1,8 milliard de francs au titre de la rémunération de la garantie d'État et du capital social, ainsi que de dividendes et de distributions de bénéfices. En tenant compte également des impôts, les versements aux pouvoirs publics s'élèvent à 2,1 milliards de francs, soit environ 250 francs par habitant en Suisse.

Une croissance responsable dans les activités avec la clientèle

Les Banques Cantionales ont poursuivi le développement de leurs activités en 2025. Au 31 décembre 2025, le total du bilan cumulé s'élevait à 839,0 milliards de francs (+3,3 %). Les créances envers la clientèle ont progressé pour atteindre 581,2 milliards de francs (+3,4 %), dont 520,9 milliards de francs de créances hypothécaires (+3,6 %). Du côté des passifs également, les Banques Cantionales ont enregistré une croissance. Les dépôts de la clientèle ont augmenté de 3,2 % à 491,8 milliards de francs, couvrant 84,6 % des créances envers la clientèle. Les Banques Cantionales confirment ainsi leur fort ancrage dans les activités bancaires classiques, proches de la clientèle.

La résilience face aux crises comme priorité stratégique

Dans le contexte actuel, la sécurité et la stabilité constituent des conditions essentielles de réussite. Les Banques Cantionales privilégient donc une croissance qualitative et le renforcement continu de leur solidité financière. Au 31 décembre 2025, les fonds propres (Common Equity Tier 1) s'élevaient à 64,6 milliards de francs (+3,7 %). Avec un ratio moyen de fonds propres de base (CET 1) de 18,8 %, les Banques Cantionales dépassent largement les exigences réglementaires. Le ratio moyen non pondéré de fonds propres (Leverage Ratio) s'établit à 7,7 %.

Autres renseignements :

Union des Banques Cantionales Suisses | Wallstrasse 8 | 4051 Bâle

Christian Leugger, responsable médias/RP et manifestations | vice-directeur, tél. 061 206 66 18, medien@vskb.ch

Le Groupe des Banques Cantionales englobe 24 instituts qui ont des succursales dans 26 cantons. Implanté dans tout le pays, il joue un rôle de premier plan sur le marché national grâce à 21'500 collaboratrices et collaborateurs ainsi que 530 agences. Sa part de marché suisse atteint environ 30 %. C'est en 1907 que les Banques Cantionales décidèrent de se regrouper au sein de l'Union des Banques Cantionales Suisses UBCS. L'Union défend les intérêts communs de ses membres, s'emploie à renforcer la position des Banques Cantionales au sein de la société, de l'économie ainsi que de la politique et encourage la collaboration entre ses différents membres.

Chiffres clés des Banques Cantonales (filiales incluses)

Bilan	31.12.2025		31.12.2024		Changement
	CHF		CHF		en %
Total du bilan	839.0	Mrd.	812.2	Mrd.	3.3%
Créances à la clientèle	581.2	Mrd.	562.1	Mrd.	3.4%
- dont créances hypothécaires	520.9	Mrd.	502.6	Mrd.	3.6%
- dont autres créances	60.3	Mrd.	59.5	Mrd.	1.3%
Avoirs des clients (Engagements résultant des dépôts de la clientèle, obligations de	491.8	Mrd.	476.4	Mrd.	3.2%
Couverture des créances à la clientèle par les avoirs des clients	84.6	%	84.8	%	
Compte de résultat	01.01.2025 -31.12.2025		01.01.2024 -31.12.2024		Changement
	CHF		CHF		en %
Résultat net des opérations d'intérêts	7073.7	Mio.	7369.9	Mio.	-4.0%
Résultat des opérations de commissions et des prestations de service	3164.4	Mio.	2978.5	Mio.	6.2%
Résultat des opérations de négoce et de l'option de la juste valeur	1187.8	Mio.	1086.0	Mio.	9.4%
Autres résultats ordinaires	237.3	Mio.	224.2	Mio.	5.8%
Résultat d'exploitation	11663.2	Mio.	11658.6	Mio.	0.04%
Charges de personnel	3943.0	Mio.	3841.2	Mio.	2.7%
Autres charges d'exploitation	2114.0	Mio.	2029.2	Mio.	4.2%
Résultat opérationnel	5047.1	Mio.	5309.3	Mio.	-4.9%
Bénéfice annuel	4290.0	Mio.	4214.7	Mio.	1.8%
Part des opérations d'intérêts du résultat d'exploitation	60.7	%	63.2	%	
Part des opérations de commissions et prest. de service du résultat d'exploitation	27.1	%	25.5	%	
Ratio cost/income	52.0	%	50.4	%	